# Van gemeentelijk beheer naar verenigingskracht: een verstandige keuze?

DRIJVER EN PARTNERS
·management en advies·

Kennisdag VSG,
16 april 2026

Vereniging
Sport en Gemeenten

# Kennismaking

Over mij:

- Rob de Vries
- Werk bij Drijver & Partners
- Ca 25 jaar werkzaam voor gemeenten sport- en welzijnsaccommodatie
- beleid/haalbaarheid/exploitatie/beheer/privatisering

Over jullie:

- Wat kom je halen? / Wat kom je brengen?

# Wat (privatisering)

- Officieel: je handen er van af trekken als overheid. In de praktijk bij sportaccommodaties die voorheen gemeente exploiteerde behoorlijke bandbreedte (variatie).
- Buitensportaccommodaties: kleedkamers tot complete sportparken
- Binnensport: soms sporthal/gymzaal
- Openluchtzwembaden

# Waarom

- Verenigingen zeggen: wij kunnen het beter
- Gemeenten: geen kerntaak
- Gemeenten: stimuleert ondernemerschap bij clubs
- Gemeenten: bezuinigingen

Sport/cultuur geen wettelijke taak

- Bestek 81 (jaren 80 vorige eeuw)
- Na financiële crisis 2008 (2010-2015)
- Decentralisaties vanaf 2015
- Ravijnjaar 2028->

Bezuinigingen
= cyclisch

- Gestimuleerd door btw-regime 2004-2019 en 2019-2025 oude BOSA

DRIJVER EN PARTNERS
• management en advies •

# Vele vormen

- Exploitatie door vereniging met grote jaarlijkse bijdrage
- Vereniging jaarlijks onderhoud met bijdrage en huur / gemeente vervangingsonderhoud
- Vereniging jaarlijks onderhoud zonder bijdrage en geen huur / gemeente vervangingsonderhoud
- Exploitatie door vereniging met eenmalig bijdrage
- ……andere vormen

# Bedreigingen

Niet goed weten wat exploitatie/beheer inhoudt

- Onderschatting bij gemeente
- Overschatting bij verenigingen: wij kunnen het beter dan gemeente…
- Vooraf onvoldoende zicht op vervangingsinvesteringen
- Kostenstijging vervangingsinvesteringen >> index gemeenten
- Afbouw BOSA
- Vrijwilligers
- Rente ontwikkeling

# Niet goed weten… voorbeeld natuurgras

| Regulier onderhoud natuurgras voetbal (wedstrijd) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| werkzaamheden | freq. | aantal | eenheid | eenheids-prijs | kosten |
| Maaien (kooimaaier) | 40 | 78 | are | € 0,70 | € 2.184 |
| Maaien (cirkelmaaier) | 2 | 78 | are | € 0,70 | € 109 |
| Bijmaaien | 6 | 78 | are | € 1,00 | € 468 |
| Vegen | 4 | 78 | are | € 2,00 | € 624 |
| Herstel van speelschade | 30 | 78 | are | € 1,00 | € 2.340 |
| Herstel doelmonden | 1 | 2 | keer | € 325,00 | € 650 |
| Rollen | 1 | 78 | are | € 1,20 | € 94 |
| Slepen | 2 | 78 | are | € 1,10 | € 172 |
| Wiedeggen | 2 | 78 | are | € 0,90 | € 140 |
| Beluchten / prikrollen | 1 | 78 | are | € 3,50 | € 273 |
| Bezanden na speelseizoen (25 m3) | 1 | 78 | are | € 12,00 | € 936 |
| Bezanden najaar (10 m3) | 1 | 78 | are | | € 0 |
| Afsteken graskanten | 1 | 360 | m1 | € 0,25 | € 90 |
| Doorzaaien (70 kg graszaad) | 1 | 78 | are | € 12,00 | € 936 |
| Dressen (1 m3) | 1 | 78 | are | € 3,60 | € 281 |
| Recycledressen* | 0,5 | 78 | are | € 6,50 | € 254 |
| Diepbeluchten / vertidrain (dichte penne | 0,5 | 78 | are | € 6,00 | € 234 |
| Diepbeluchten / vertidrain (iconisch) | 0,5 | 78 | are | € 5,50 | € 215 |

| Regulier onderhoud natuurgras voetbal (wedstrijd) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| werkzaamheden | freq. | aantal | d | prijs | kosten |
| Diepbeluchten / schudfrezen | 0,33 | 78 | are | € 6,00 | € 154 |
| Verticuteren | 1 | 78 | are | € 6,00 | € 468 |
| Fieltopmaker** | 0,25 | 78 | are | € 23,00 | € 449 |
| Bemesten excl. leverantie bemesting | 6 | 78 | are | € 0,50 | € 234 |
| Beregenen met automatische installatie | 8 | 78 | are | € 0,90 | € 562 |
| Onderhoud beregeningsinstallatie | 2 | 1 | keer | € 70,00 | € 140 |
| Bladruimen | 2 | 78 | are | € 1,55 | € 242 |
| Verwijderen vuil/afval | 2 | 78 | are | € 1,00 | € 156 |
| Onkruidbestrijding | 0,5 | 78 | are | | € 0 |
| Ongedierte bestrijding | 1 | 1 | keer | € 250,00 | € 250 |
| Leverantie meststoffen | 6 | 150 | kg | € 1,60 | € 1.440 |
| Belijnen sportveld | 35 | 1 | keer | € 80,00 | € 2.800 |
| Doorsteken drainage | 0,33 | 2000 | m1 | € 0,35 | € 231 |
| Doorspuiten drainage | 0,1 | 2000 | m1 | € 0,45 | € 90 |
| Schoonmaken armaturen veldverlichting | 0,5 | 1 | stuk | € 65,00 | € 33 |
| . | | | | | |
| Subtotaal professioneel | | | | | € 10.667 |
| Subtotaal eventueel vrijwilligers (rood) | | | | | € 6.579 |
| **Totaal op jaarbasis** | | | | | **€ 17.246** |

# Onvoldoende zicht vervangingsinvesteringen

- Hazelaar: 1993-2023 volledig zelfstandige exploitatie / 0 bijdrage
- Vrijwilligers: bestuur, kassa, schoonmaak, toezichthouders, onderhoud.
- Maar groot onderhoud nodig.
- Wet- /regelgeving tov vroeger aanscherpt en noodzaak verduurzaming
- Gemeente besluit in 2023 tot bijdrage en lening.

| | |
|---|---|
| gemeente | € 400.000 |
| lening | € 650.000 |
| stichting | € 450.000 |
| | € 1.500.000 |



DRIJVER EN PARTNERS
• management en advies •

# Kostenstijgingen (>> index gemeente)

| aanleg kunstgrasveld | 2015 circa | 2026 |
|---|---|---|
| onderbouw | € 150.000 | € 300.000 |
| bovenbouw/toplaag | € 155.000 | € 310.000 |
| verlichting en hekwerken/overig | € 105.000 | € 210.000 |
| Investeringskosten (ex btw) | € 410.000 | € 820.000 |
| | | |
| Toplaagrenovatie (na 10 jaar) | € 230.000 | € 440.000 |

# Afbouw BOSA

- Budget BOSA 2023 en 2024: 80 mln en 113 mln
- Bosa 2026 € 43,5 miljoen. Aanvragen open op 5 januari vanaf 9:00 uur. Server kort daarna overbelast en tijdelijk onbereikbaar. Om 15 uur sloot BOSA-loket.
- Door 2.435 aanvragers voor € 109 miljoen BOSA subsidie aangevraagd.
- DUS-I behandelt complete aanvragen op volgorde van binnenkomst.
- Stress en ontoereikend

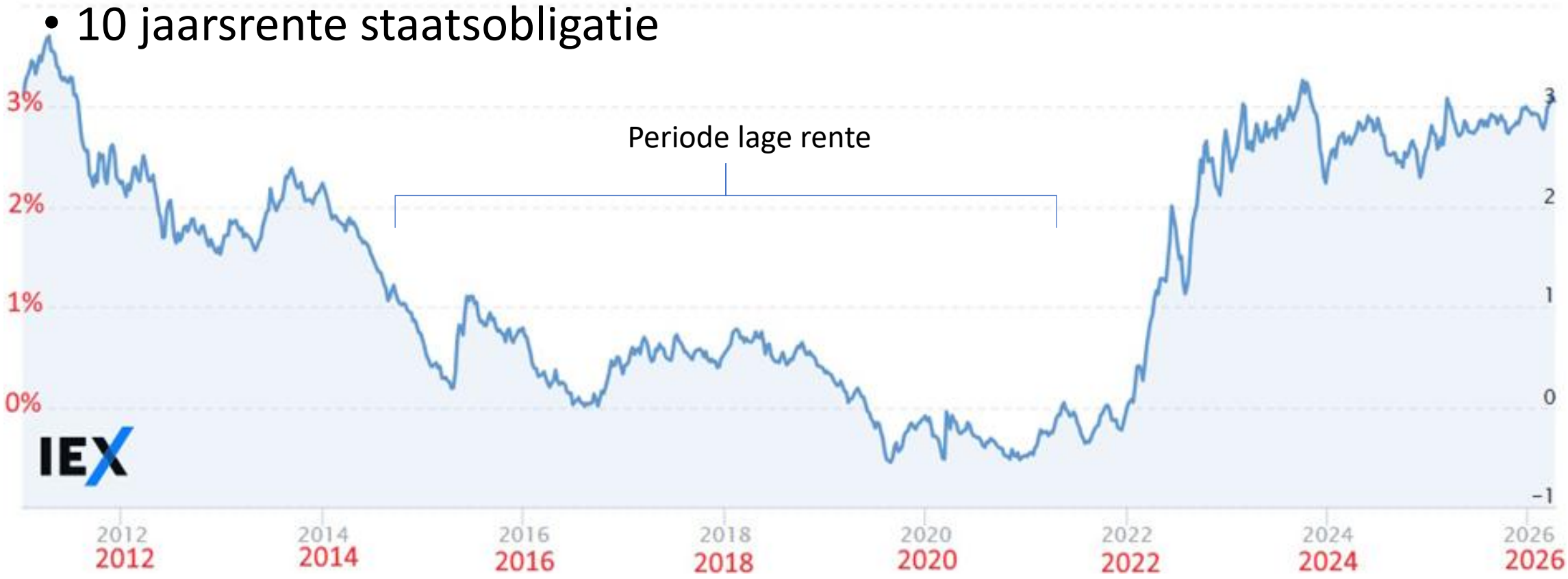
# Afname vrijwilligers

- Vrijwilligerswerk in de sport: minder animo voor structurele taken, meer voor incidentele taken.
- Klusploeg hoogbejaard en geen instroom van onder.
- inwoners landelijk gebied vaker vrijwilliger dan stad.



# Marktrente niet stabiel

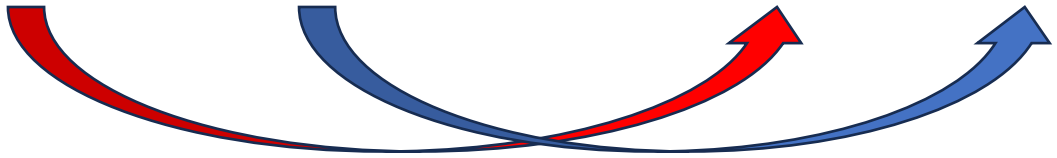
- Rente (2014-2015 laag en kan nu 2 tot 3% punt hoger liggen)
- 10 jaarsrente staatsobligatie



DRIJVER EN PARTNERS
• management en advies •

# Kunstgras: investeringen en rente gestegen

| | | | rente | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2015 | 2,50% | 4,25% | 2026 | 2,50% | 4,25% |
| | afschrijving | investering | kapitaallast | kapitaallast | investering | kapitaallast | kapitaallasten |
| onderbouw | 30 | € 150.000 | € 7.167 | € 8.940 | € 300.000 | € 14.333 | € 17.879 |
| bovenbouw/toplaag | 10 | € 155.000 | € 17.710 | € 19.349 | € 310.000 | € 35.420 | € 38.697 |
| verlichting en hekwerken/overig | 25 | € 105.000 | € 5.699 | € 6.900 | € 210.000 | € 11.398 | € 13.800 |
| | | € 410.000 | € 30.576 | € 35.188 | € 820.000 | € 61.151 | € 70.377 |



# Voorkom mythe

Voorkom mythe dat verenigingen met vrijwilligers alles zelf kunnen

- Kapitaallasten (investeringen)
- Onderhoud (1,5-2% van bouwkosten)
- Beheerkosten (personeel)
- Energie
- Heffingen, belastingen/verzekeringen
- Overhead/interne doorbelasting (overhevelen taken naar vereniging verkleint overhead niet)

Essentie: wat kost exploitatie (op lange termijn) van een accommodatie?

# Afsluiting 1

- Verenigingen hebben genoeg uitdagingen vernieuwen sportaanbod, binden en boeien, versterken sporttechnisch kader, activiteiten/verenigingsleven, samenwerking met lokale partijen…
- Vanuit sporthart: Onderhoud vastgoed vraagt kennis / machines / arbeid…
- houd het bij professionals (gemeente of professionele partij namens gemeente) en benut energie bij verenigingen voor versterken van verenigingen.

# Afsluiting 2

- Als er toch druk is om exploitatie/beheer over te dragen: zorg voor besluitvorming voor MJOP's + doorkijk na 10 jaar.

- Als dan toch privatisering/overdracht taken
- Probeer klein /behapbaar te houden
- Bijvoorbeeld groenonderhoud/kleedkamers
- Jaarlijks onderhoud met redelijk budget en renovaties bij gemeente
- En niet afspraken die op termijn problemen geven.

Houd politieke betrokkenheid voor sport !

DRIJVER EN PARTNERS
• management en advies •



# Succes met sport & bewegen lokaal

Bezoek onze website met een nieuwe look & feel:
www.drijver-en-partners.nl